

PLAN OPERAȚIONAL 2025

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	indicatori estimați
1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la conferințe naționale și internaționale.		Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente	Decembrie 2025	<u>10</u> conferințe <u>15</u> studenți, masteranzi și doctoranzi
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.		Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	<u>55</u> de lucrări din care: min: <u>2</u> cotate ISI, min. <u>51</u> BDI și min. <u>2</u> WOS
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.		Venituri proprii	Decani, Prorector cu activitatea didactică, directori de departamente, CEAC	Decembrie 2025	Cel puțin <u>100%</u> cadre didactice evaluate cel puțin <u>75%</u> din nr. de studenți CF
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.		Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	<u> </u> brevete <u> </u> cereri de brevete înscrise la OSIM
	5	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale (Centrul de Neuroestetica)		Proiecte/ Venituri proprii/ Surse atrase	Director laborator Director proiect	Decembrie 2025	<u>1</u> laborator de Neuroestetica (PB5)
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.		Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadrele didactice	Decembrie 2025	<u>1</u> cursuri/cărți/ dicționare <u>10</u> lucrări de specialitate <u>500</u> exemplare
	7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.		Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase	Responsabili granturi	Decembrie 2025	<u>3</u> propuneri de granturi/ proiecte depuse
	8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate (ex: Conferința Internațională "Discurs critic și variație lingvistică"; Colocviul Internațional de Științe ale Limbajului "Eugen Coșeriu", Conferința Internațională "Omul și Mitul").		Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani, Prorectori cu activitatea de cercetare Directori proiecte	Decembrie 2025	<u>2</u> publicații, <u>2</u> volume <u>200</u> de exemplare
	9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate).		Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Responsabil ERASMUS facultate	Decembrie 2025	<u>30</u> participanți
	10	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite.		Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani	Decembrie 2025	Cel puțin <u>5</u> studenți premiați
	11	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii.		Venituri proprii	Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente	Decembrie 2025	Raport (Partea generală) și anexe (Partea I)
	12	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.		Venituri proprii Proiecte	Coordonator CEAC USV	Decembrie 2025	Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite 6 (FEG, ESI, Cinematografie, MD, CRP, Masterat FILOLOGIE)
	13	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2025	Raport anual asupra calității academice
	14	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2025	Nr. programe de licență: <u>8</u> Nr. programe de masterat: <u>6</u>
	15	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării unor programe de studii noi, acreditării și evaluării periodice		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani	Decembrie 2025	Rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare din care: de licență (<u>3</u>), de masterat (<u>5</u>)

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	indicatori estimați
	16	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2025	Nr. programe noi înscrise în RNCIS 2 (EDA; Cinematografie) / Nr. calificări validate ANC (13)
	17	Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii „Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID” și semnarea contractelor de cesiune.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2025	Nr. materiale de studii: _____
	18	Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2025	Nr. materiale de studii: _____
	19	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC	Decembrie 2025	___ stagii
	20	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2025	Nr. materiale de studii: _____
2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice	21	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar		Sponsorizări/ Venituri proprii ale facultăților	Decani, Prodecani, Directori de departamente,	Decembrie 2025	2 manifestări 60 participanți 10 beneficiari de practică comasată 4 convenții de practică noi
	22	Reînnoirea acordurilor inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE.		Fonduri Erasmus+, Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordona-tor SRIAE, Decani	Decembrie 2025	4 acorduri reinnoite
	23	Încheierea de noi parteneriate internaționale.		Fonduri Rectorat, FSS/FDI Internaționalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordona-tor SRIAE, Decani	Decembrie 2025	2 parteneriate
	24	Creșterea numărului de mobilități Erasmus outgoing pentru personal și studenți.		Fonduri Erasmus+ FDI/FSS/ Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordona-tor SRIAE, Decani	Decembrie 2025	25 studenți 11 personal
	25	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu (de ex. Concurs student pentru o zi, Ediția XI-a, Caravana USV în RM, Caravana USV în județele limitrofe, Școala altfel etc.)		Fonduri Rectorat	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani	Decembrie 2025	200 elevi beneficiari 4 campanii de promovare 4 acțiuni
	26	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.		FDI/ Venituri proprii	Prorector Relații Internaționale	Decembrie 2025	1 participări
	27	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.		Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector cu relații internaționale	Decembrie 2025	_____ evenimente Erasmus welcome day, _____ aplicație practica Erasmus trip
	28	Internaționalizarea și perfecționarea personalului (organizarea de cursuri de limba engleza, gratuite, pentru personalul USV).		Fonduri FDI	Prorector cu Relații Internaționale, Coordona-tor SRIAE, Decani Facultati	Decembrie 2025	_____ cursanți
	29	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV.		Venituri proprii	Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitărilor Pieței Muncii, CCOC	Decembrie 2025	Actualizare lunară a bezei de date cu absolvenții USV (licență/ masterat/doctorat) Completarea bazei de date absolvenți: 229 chestionare/ an
	30	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu.		Venituri proprii, Surse atrase	Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice	Decembrie 2025	50 articole 10 volume
	31	Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare.		Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	_____ acorduri
	32	Organizarea unor expoziții.		Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/	Cadre didactice Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	1 expoziție (Ana-Maria Ovadiuc)

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	indicatori estimați
3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene	33	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri (ex: Conferința Internațională "Discurs critic și variație lingvistică"; Taller internacional sobre las Culturas Ibéricas en su Contexto Románico, Simpozionul Național Studentesc "Ritualuri și semnificații simbolice în obiceiurile calendaristice", Concursul CONSENSUS, Concurs de afiș publicitar "Promo-stud": Creativitate și performanță în publicitate, Ziua Francofoniei – concurs pentru studenți, Conferința Internațională „Omul și mitul”, Colocviul Internațional de Științe ale Limbajului etc.).		Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/ Fonduri Proiect PROMEHS	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD	Decembrie 2025	<u>7</u> manifestări <u>3</u> concursuri <u>300</u> participanți <u>200</u> lucrări
	34	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.		Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice	Decembrie 2025	_____ documentații
	35	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare (ex. INTERLITTERAS, ANALIZA DISCURSULUI-CADISS, NEUROESTETICĂ)		Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	<u>20</u> cadre didactice implicate în proiecte
	36	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar.		Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte	Cadre didactice interesate	Decembrie 2025	_____ lucrare
	37	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității și continuarea activității de editare a revistelor existente (ex: MSA-online, MERIDIAN CRITIC, ANADISS, Atelier de traduction, La Lettre "R", Comunicare & Societate, CONCORDIA DISCORS VS. DISCORDIA CONCOURS).		Venituri proprii/ Taxe publicare/ Sponsorizare	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	<u>50</u> articole
	38	Indexarea/ Menținerea indexării unor reviste în baze de date internaționale (ex: MSA-online, MERIDIAN CRITIC, ANADISS, Atelier de traduction, La Lettre "R", Comunicare & Societate, CONCORDIA DISCORS VS. DISCORDIA CONCOURS).		Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	<u>5</u> baze de date <u>50</u> articole <u>10</u> volume
	39	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate.		Venituri proprii	Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice	Decembrie 2025	_____ raport _____ bază de date actualizată
4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic	40	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.		Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	<u>4</u> studenți, masteranzi, doctoranzi
	41	Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității.		Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Asociații studențești, Consilieri CCOC	Decembrie 2025	<u>20</u> studenți, masteranzi, doctoranzi
	42	Organizarea de vizite de studii la agenții economici.		Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Directorii de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Consilieri CCOC	Decembrie 2025	_____ vizite de studii
	43	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii		Fonduri Rectorat	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitării Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilieri CCOC	Decembrie 2025	_____ studenți/ _____ ședințe de consiliere psihologică & OSP _____ evenimente de carieră
	44	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociolog CCOC	Decembrie 2025	_____ training-uri pe teme psihologice _____ training-uri pe teme de orientare în carieră
	45	Realizarea de studii privind problemele studențești		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC Sociologi CCOC	Decembrie 2025	Actualizare bază de date Abandon universitar Alte studii la solicitarea conducerii USV
	46	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice		Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale	Cade didactice, Coordonatori de granturi, proiecte, Coordonator transfer tehnologic și companii spin off	Decembrie 2025	<u>4</u> parteneriate
	47	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.		Contracte/ Venituri proprii/	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești	Decembrie 2025	_____ activitati

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	indicatori estimați
5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare	48	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice.		Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților	Decembrie 2025	2 acțiuni
	49	Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă).		Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Directori de departamente, Directori granturi /proiecte	Decembrie 2025	1 program 1 acord de colaborare
	50	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.		Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directori departamente Directorii granturilor/proiecte	Decembrie 2025	2 videoclipuri de promovare 15 acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB USV
	51	Promovarea SAS USV, INCUBAF/HUB.		Proiecte/Venituri proprii	Coordonatori, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești	Decembrie 2025	____ videoclip de promovare ____ workshop-uri ____ cursuri
6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională	52	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale (ex. DCVL, "OMUL ȘI MITUL", CISL etc.).		FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani	Decembrie 2025	40 participări
	53	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere		FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări/	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2025	____ mobilități
	54	Organizarea Școlilor de Vară		Grant ME FDI	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani	Decembrie 2025	____ participanți
	55	Dezvoltarea competențelor de antreprenariat Universitate Anreprenorială		Sponsorizări/ Venituri proprii/	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani, Directori departamente, Responsabili CCOC, Stud SA	Decembrie 2025	____ traininguri ____ seminarii
		Reabilitări spații învățământ și cămine					
	56				Director general administrativ		
	57				Director general administrativ		
	58				Director general administrativ		
		Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului			Director general administrativ		
	59				Director general administrativ		
	60				Director general administrativ		
	61				Director general administrativ		
	62				Director general administrativ		
		Alte cheltuieli de natura investițiilor					
	63				Director general administrativ		
	64				Director general administrativ		
	65				Director general administrativ		
	66				Director general administrativ		
	67				Director general administrativ		
	68				Director general administrativ		
	69				Director general administrativ		
	70				Director general administrativ		
		Obiective de investiții noi					
	71		38.637.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ		
	72		37.934.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ		

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	indicatori estimați
8. Lucrări de investiții	73		30.000.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ		
	74		6.800.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ		
	75		17.500.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ		
	76		28.015.000	Fonduri speciale/venituri proprii	Director general administrativ		
	77		77.648.000	Buget/venituri proprii	Director general administrativ		
	78		10.702.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ		
	79		19.500.000	Venituri proprii	Director general administrativ		

PRODECAN,
Conf. univ. dr. Daniela HĂISAN

ÎNTOCMIT,
Documentarist Iuliana CÎRSTIUC