

PLAN OPERAȚIONAL 2026 - indicatori estimați

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
<p>OS1 CREȘTEREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ȘI DIVERSIFICAREA OFERTEI EDUCAȚIONALE, CENTRATE PE NEVOILE STUDENȚILOR ȘI ÎN CORELAȚIE CU CERINȚELE PREZENTE ȘI PREVIZIONATE ALE PIEȚEI MUNCII</p>	1	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii.		Rector, Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente		Raport (Partea generală) și anexe (Partea I)
	2	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.		Coordonator CEAC USV		Nr. întâlniri realizate/ Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite
	3	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.		Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV		Nr. programe de licență: ____ Nr. programe de masterat: ____
	4	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării unor programe de studii noi, acreditării și evaluării periodice.		Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani		Rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare din care: de licență (0), de masterat (1 domenii) și programe noi propuse pentru inițiere (0)
	5	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.		Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV		Nr. programe noi înscrise în RNCIS / Nr. calificări validate ANC
	6	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studii ID.		Coordonator CIDFC		Nr. stagii: ____
	7	Implementarea materialelor de studii ID pe platformele e-Learning.		Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		Nr. materiale de studii: ____
	8	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu.		Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE, Decani		Nr. materiale promoționale <u>1000</u>
	9	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.		Prorector Relații Internaționale		Nr. participări ____
	10	Facilitarea dezvoltării de competențe transversale dobândite de studenți prin activități de practică și prin intermediul programelor de voluntariat prin consolidarea sistemului de programe, burse și recompense pentru studenți care se implică în activități ce vizează dezvoltarea, promovarea universității și buna funcționare a serviciilor acesteia.		Prorector baza materială și probleme studențești Decani		Nr. studenți voluntari <u>70</u>
	11	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.		Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică		Nr. studenți, masteranzi, doctoranzi <u>5</u>
	12	Dezvoltarea componentei socio-culturale la nivel local/ regional/ național prin dezvoltarea colaborării cu mediul socio-economic și încheierea de parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice.		Cadre didactice, Coordonatori de granturi, proiecte, Coordonator transfer tehnologic și companii spin off		Nr. vizite de studii la agenții economice: ____ Nr. de acorduri/ protocoale încheiate <u>10</u> Nr. de evenimente organizate: <u>2</u> Nr. parteneriate: <u>30</u>
	13	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar.		Decani, Prodecani, Directori de departamente,		Nr. manifestări: <u>2</u> Nr. participanți: <u>60</u> Nr. beneficiari de practică comasată: <u>30</u> Nr. convenții de practică noi: <u>30</u>
	14	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii prin organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative.		Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitării Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilierii CCOC		Nr. studenți consiliați: Nr. ședințe de consiliere psihologică: Nr. evenimente de carieră: Nr. training-uri pe teme psihologice: Nr. training-uri pe teme de orientare în carieră:
	15	Realizarea de studii privind problemele studențești.		Psihologi CCOC Sociologi CCOC		Nr. studii:

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	16	Dezvoltarea componentei antreprenoriale a USV prin extinderea activității economice a universității, dezvoltarea ofertei de servicii de cercetare, consultanță și instruire, susținerea societății antreprenoriale pentru studenții USV.		Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani, Directori departamente, Responsabili CCOC, Stud SA		Nr. traininguri:
OS2 CREȘTEREA PERFORMANȚEI ÎN ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ORIENTATĂ CĂTRE DEZVOLTAREA CUNOAȘTERII ȘI DEZVOLTAREA TEHNOLOGICĂ, REALIZAREA UNUI ECOSISTEM DE INOVARE ȘI ANTREPRENORIAT ORIENTAT CĂTRE DEZVOLTAREA ECONOMICĂ	17	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu.		Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice		Nr. articole: <u>65</u> Nr. contracte: <u>2</u> Nr. publicații: <u>100</u> Nr. volume: <u>6</u> Nr. granturi: <u>1</u>
	18	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri și expoziții cu caracter științific.		Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD		Nr. manifestări: <u>2</u> Nr. concursuri: <u>2</u> Nr. participanți: <u>50</u> Nr. lucrări: <u>50</u>
	19	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.		Doctoranzi, Cadre didactice		Nr. documentații:
	20	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.		Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică		Nr. brevete: Nr. cereri de brevete înscrise la OSIM
	21	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității și continuarea activității de editare a revistelor existente (ex. AECE indexată ISI).		Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică		Nr. lucrări: <u>1</u> Nr. articole: <u>5</u>
	22	Consultanță în cariera de cercetare prin acțiuni de orientare în cariera de cercetător		COACH USV		Nr. traininguri/ întâlniri:
	23	Participarea studenților la manifestări/ conferințe științifice naționale și internaționale.		Decani, directori de departamente		Nr. conferințe: <u>10</u> Nr. studenți, masteranzi și doctoranzi: <u>20</u>
	24	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.		Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică		Nr. de lucrări din care: min: <u>5</u> cotate ISI, min. <u>65</u> BDI și min. <u>5</u> WOS
	25	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale și promovarea acestora		Director laborator/ Director proiect		Nr. laboratoare:
	26	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate).		Decani, Prodecani, Directori de departamente, Responsabil ERASMUS facultate		Nr. participanți: <u>15</u>
	27	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.		Responsabili granturi		Nr. propuneri de granturi/ proiecte depuse: Nr. granturi/ proiecte câștigate:
	28	Evidențierea și premierea studenților cu rezultate deosebite în activitate de cercetare.		Decani		Nr. studenți premiați:
	29	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.		Responsabili granturi		Nr. propuneri de granturi/ proiecte depuse: <u>3</u>
	30	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate.		Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice		Nr. raport Nr. bază de date actualizată
	31	Întâlniri periodice ale Rectorului cu cadrele didactice și cercetătorii din cadrul fiecărei facultăți, precum și cu asociațiile studențești și grupul studenților reprezentanți				Nr. întâlniri: <u>1</u>
	32	Identificarea posturilor didactice și de cercetare care vor fi scoase la concurs/ promovare				Nr. posturi: <u>4</u>
	33	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.		Decani Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directori departamente Directorii granturi/proiecte		Nr. tipuri de pliante: <u>1</u> + <u>1</u> broșură Nr. mash Nr. videoclipuri de promovare: <u>10</u> Nr. acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă): <u>25</u> site + pagina FB USV: <u>50</u>

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați	
OS 3 MOTIVAREA ȘI DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE, ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII VIEȚII STUDENȚEȘTI, CULTIVAREA SENTIMENTULUI DE APARTENENȚĂ LA COMUNITATEA USV	34	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice.		Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților		Nr. acțiuni: 2 Nr. sesiuni de formare Nr. competiții sportive	
	35	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.		Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești		Nr. activități	
	36	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV.		Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicităților Pieței Muncii, CCOC		Actualizare lunară a bazei de date cu absolvenții USV (licență/ masterat/doctorat) Completarea bazei de date absolvenți: <u>350</u> chestionare/ lună	
	37	Lucrări de consolidări		Director general administrativ			
	38	Reabilitări spații învățământ și cămine		Director general administrativ			
	39	Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului		Director general administrativ			
	40	Alte cheltuieli de natura investițiilor		Director general administrativ			
	41	Lucrări de investiții		Director general administrativ			
OS4 MANAGEMENT EFICIENT ȘI EFICACE AL RESURSELOR USV PRIN SIMPLIFICARE, DEBIROCRATIZARE ȘI DIGITALIZARE	42	Simplificare în mecanismele administrative, debirocratizare administrativă și dezvoltarea digitalizării		Prorectori Decani SGU		Nr. proiecte digitalizare:	
	43	Optimizarea activităților administrative prin extinderea digitalizării și utilizarea aplicațiilor de inteligență artificială și dezvoltarea continuă a infrastructurii de gestionare electronică a activităților administrative		Prorectori Decani SGU		Nr. aplicații:	
	44	Susținerea și perfecționarea personalului didactic auxiliar și administrativ în era digitalizării		Prorectori Decani SGU		Nr. cursuri perfecționare:	
OS 5 PROMOVAREA EXCELENȚEI ÎN EDUCAȚIE, CERCETARE ȘI FORMARE PRIN INTERMEDIUL INTERNAȚIONALIZĂRII	45	Creșterea ponderii studenților internaționali în totalul studenților înmatriculați USV (pe baza creșterii numărului de acorduri de dublă diplomă, a numărului de programe adaptate cu predare într-o limbă străină)/Creșterea numărului de țări sursă a studenților internaționali		Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Decani	Decembrie 2025	Nr. studenți internaționali: <u>180</u> Nr. țări sursă a studenților internaționali: <u>12</u>	
	46	Creșterea anuală a numărului de mobilități (outgoing și incoming) pentru studenți și personal academic/nedidactic		Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Decani		Nr. mobilități: <u>44</u>	
	47	Creșterea numărului de mobilități ale studenților și cadrelor didactice în cadrul consorțiului NEOLAIA.					Nr. mobilități NEOLAIA:
	48	Creșterea numărului de publicații științifice (indexate Web of Science/Scopus) realizate în coautorat cu cercetători de la instituții din străinătate și creșterea valorii totale a veniturilor atrase din proiecte de cercetare internaționale		Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Decani		Nr. participări: <u>5</u>	
	49	Dezvoltarea logistică și creșterea accesului la informațiile și activitățile cu caracter transfrontalier și internațional		Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Decani			
	50	Reînnoirea și încheierea de noi acorduri inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE.		Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani		Nr. acorduri reînnoite: <u>5</u>	
	51	Încheierea de noi parteneriate internaționale.		Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani		Nr. parteneriate: <u>2</u>	
	52	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu.		Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani		Nr. elevi beneficiari: <u>300</u> Nr. campanii de promovare: <u>5</u>	
	53	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.		Prorector Relații Internaționale		Nr. participări: <u>3</u>	
	54	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.		Prorector cu relații internaționale		Nr. evenimente Erasmus welcome day: Nr. aplicație practică Erasmus trip:	

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	55	Internaționalizarea și perfecționarea personalului (organizarea de cursuri de limba engleza, gratuite, pentru personalul USV).		Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani Facultati		20 cursanți
	56	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere.		Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Coordonator SRIAE, Decani		
	57	Organizarea Școlilor de Vară.		Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studentești, Decani		

PRODECAN,
Conf. univ. dr. Daniela HĂISAN